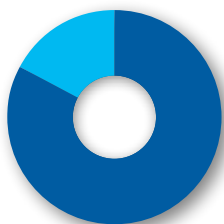


Domtar est un important fournisseur d'une grande variété de produits à base de fibre, dont des papiers de communication, de spécialité et d'emballage, ainsi que des produits hygiéniques absorbants. Comptant environ 10 000 employés, Domtar est animée par la volonté de transformer la fibre de bois durable en produits utiles sur lesquels les gens peuvent compter au quotidien.

## Ventes de 5,2 milliards \$ en 2017

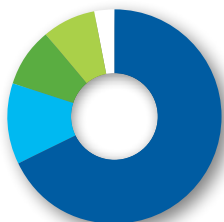
### VENTES PAR SECTEUR D'ACTIVITÉ

- Pâtes et papiers 81 %
- Soins personnels 19 %



### VENTES PAR RÉGION

- États-Unis 68 %
- Europe 12 %
- Canada 9 %
- Asie 9 %
- Autres 2 %



## 17 millions

de tonnes vertes de fibre de bois transformées

## 8 millions

de tonnes de biomasse transformée dans les chaudières et les systèmes de cogénération

## 6 millions

de tonnes de cellulose et 2,5 millions de tonnes de lignine

## 500 MW

de production d'électricité

## 4 millions

de tonnes de capacité de fabrication de pâte, dont 1,8 million de tonnes métriques de pâte commerciale séchée à l'air

## 3 millions

de tonnes courtes de capacité de fabrication de papier fin non couché

## 10 000

employés

NYSE/TSX:  
**UFS**

## 2,3 milliards

d'unités de couches pour adultes livrées

## 2,3 milliards

d'unités de couches pour bébés livrées

Clients dans  
**+ 50 pays**

## SECTEUR DES PÂTES ET PAPIERS

- Plus important producteur nord-américain de papier fin non couché
- Un des plus grands fabricants mondiaux de pâte de résineux et en flocons
- Installations de fabrication à faible coût et flexibles



### Papiers de communication

Papiers d'affaires, de publication et d'impression commerciale

### Papiers de spécialité et d'emballage

Papiers haut de gamme, techniques et d'emballages spécialisés

### Pâte commerciale

Pâte à papier, en flocons et de spécialité

**46 %** des ventes de 2017

**13 %** des ventes de 2017

**22 %** des ventes de 2017

**3-5 %**  
Taux de croissance à long terme



**PIB**  
Taux de croissance à long terme



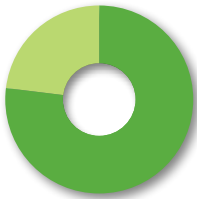
**2-4 %**  
Taux de croissance à long terme



### CAPACITÉ DE PRODUCTION PAR RÉGION

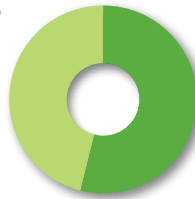
#### Papier

- États-Unis 77 %
- Canada 23 %



#### Pâte commerciale

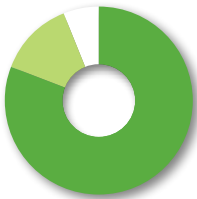
- États-Unis 54 %
- Canada 46 %



### VENTES PAR RÉGION

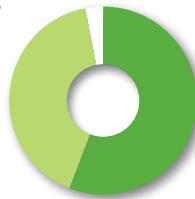
#### Papier

- États-Unis 81 %
- Canada 13 %
- Autres 6 %



#### Pâte commerciale

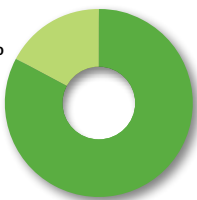
- Autres 57 %
- États-Unis 40 %
- Canada 3 %



### EXPÉDITIONS PAR CATÉGORIE

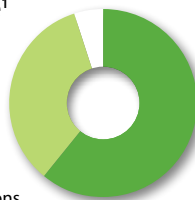
#### Papier

- Communication 83 %
- Spécialité et emballage 17 %



#### Pâte commerciale<sup>1</sup>

- Résineux 61 %
- Flocons 34 %
- Feuillus 5 %



<sup>(1)</sup> Incluant les expéditions de pâte aux Soins personnels

## SECTEUR DES SOINS PERSONNELS

- Principal fournisseur de solutions hygiéniques absorbantes, de qualité et économiques
- Combinaison unique de connaissances exclusives, de gestion par catégorie et de capacité d'innovation



### Produits pour adultes

Culottes ajustables, produits de soins professionnels, culottes protectrices, serviettes, piqués

### Produits pour bébés

Couches, culottes d'entraînement et de propreté, protections de lit

### Autres

Autres produits absorbants

**12 %** des ventes de 2017

**6 %** des ventes de 2017

**1 %** des ventes de 2017

**4-6 %**  
Taux de croissance à long terme



**0-2 %**  
Taux de croissance à long terme



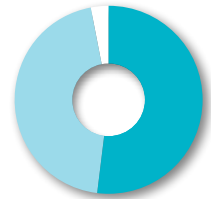
### VENTES PAR CATÉGORIE DE PRODUITS

- Incontinence des adultes 62 %
- Soins pour bébés 30 %
- Autres 8 %



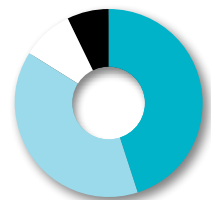
### VENTES PAR RÉGION

- États-Unis 52 %
- Europe 45 %
- Autres 3 %



### VENTES PAR RÉSEAU

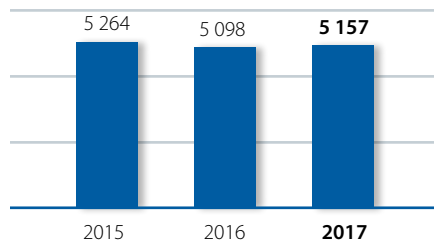
- Soins de santé 45 %
- Vente au détail 39 %
- Vente directe aux consommateurs 9 %
- Autres 7 %



## INDICATEURS DE PERFORMANCE CLÉS

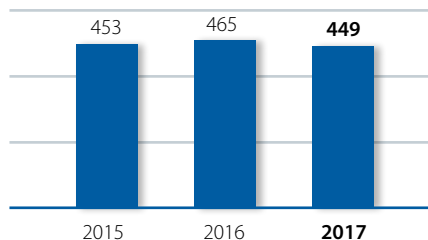
### VENTES

(En millions de dollars)



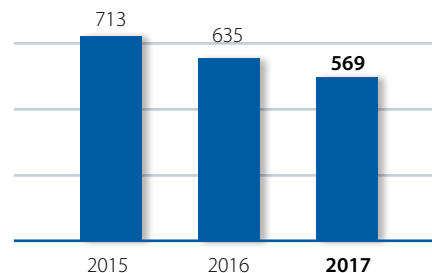
### FLUX DE TRÉSORERIE PROVENANT DES ACTIVITÉS D'EXPLOITATION

(En millions de dollars)



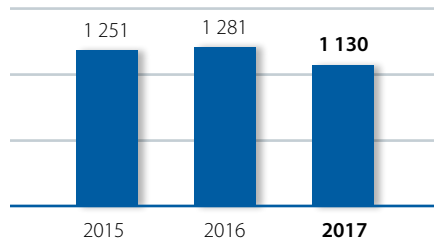
### BIIIA AVANT ÉLÉMENTS<sup>1</sup>

(En millions de dollars)



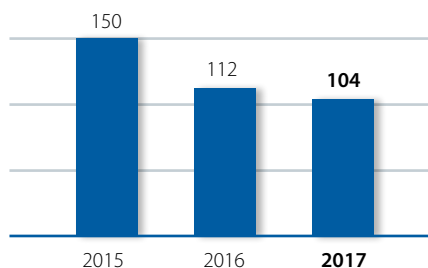
### DETTE À LONG TERME, INCLUANT TRANCHE À COURT TERME

(En millions de dollars)



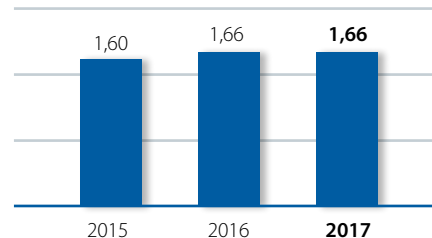
### LIQUIDITÉS REMISES AUX ACTIONNAIRES

(En millions de dollars)



### DIVIDENDES DÉCLARÉS PAR ACTION ORDINAIRE

(En dollars par action)



## FAITS SAILLANTS DE PERFORMANCE EN CROISSANCE DURABLE

### ÉNERGIE

ÉNERGIE UTILISÉE DANS NOS USINES DE PÂTES ET PAPIERS DE SOURCES RENOUVELABLES

**75 %\***

MOYENNE DE 67 % DANS L'INDUSTRIE<sup>2</sup>

### FIBRE

TOTAL DES FIBRES CERTIFIÉES UTILISÉES PAR NOS USINES DE PÂTES ET PAPIERS

**34 %**

MOYENNE DE 29 % DANS L'INDUSTRIE<sup>2</sup>

### ENVIRONNEMENT

RÉDUCTION DES DÉCHETS ENVOYÉS À L'ENFOUISSEMENT PAR NOS USINES DE PÂTES ET PAPIERS

**33 %**

Depuis 2013

ÉLECTRICITÉ AUTOPRODUITE DANS NOS USINES DE PÂTES ET PAPIERS

**72 %**

MOYENNE DE 56 % DANS L'INDUSTRIE<sup>2</sup>

ACRES ADMISSIBLES DANS QUATRE ÉTATS D'ASSOCIATION DE PROPRIÉTAIRES FORESTIERS EN VERTU DE LA CERTIFICATION FSC EN MOINS DE CINQ ANS PEUT-ÊTRE AJOUTER UNE LÉGENDE PQQ LONG

**500 000 +**

**CO<sub>2</sub>équiv.**

**13 %**

RÉDUCTION DES ÉMISSIONS TOTALES DE GAZ À EFFET DE SERRES DIRECTES ET INDIRECTES DE L'ÉNERGIE ACHETÉE À NOS USINES DE PÂTES ET PAPIER DEPUIS 2010

<sup>(1)</sup> Mesure financière non conforme aux PCGR, voir le Rapprochement à [www.domtar.com](http://www.domtar.com)

<sup>(2)</sup> Source : American Forest & Paper Association Sustainability Report de 2016

\* Nette de 3% vendu dans les divers marchés d'énergie renouvelable

# NOS INSTALLATIONS

## BUREAUX CORPORATIFS

Fort Mill, Caroline du Sud  
Montréal, Québec

## PÂTES ET PAPIERS

### SIÈGE SOCIAL DIVISIONNAIRE

Fort Mill, Caroline du Sud

### PAPIERS FINS NON COUCHÉS

(Capacité de production annuelle de papier, en tonnes courtes)

Ashdown, Arkansas (265 000 tonnes)  
Espanola, Ontario (69 000 tonnes)  
Hawesville, Kentucky (596 000 tonnes)  
Johnsonburg, Pennsylvanie (344 000 tonnes)  
Kingsport, Tennessee (426 000 tonnes)  
Marlboro (Bennettsville), Caroline du Sud (274 000 tonnes)  
Nekoosa, Wisconsin (168 000 tonnes)  
Port Huron, Michigan (113 000 tonnes)  
Rothschild, Wisconsin (131 000 tonnes)  
Windsor, Québec (642 000 tonnes)

### PÂTE COMMERCIALE

(Capacité annuelle de production de pâte commerciale, en tonnes métriques séchées à l'air)

Ashdown, Arkansas (516 000 tonnes)<sup>1</sup>  
Dryden, Ontario (327 000 tonnes)  
Kamloops, Colombie-Britannique (354 000 tonnes)  
Plymouth, Caroline du Nord (390 000 tonnes)

### USINES DE COPEAUX

Hawesville, Kentucky  
Johnsonburg, Pennsylvanie  
Kingsport, Tennessee  
Marlboro (Bennettsville), Caroline du Sud

## FINITION ET DISTRIBUTION – À L'USINE

Ashdown, Arkansas  
Rothschild, Wisconsin  
Windsor, Québec

## FINITION ET FABRICATION DE FORMULAIRES

Addison, Illinois  
Brownsville, Tennessee  
Dallas, Texas  
DuBois, Pennsylvanie  
Griffin, Géorgie  
Owensboro, Kentucky  
Ridgefields, Tennessee  
Rock Hill, Caroline du Sud  
Tatum, Caroline du Sud  
Washington Court House, Ohio

## ARIVA – CANADA

Halifax, Nouvelle-Écosse  
Montréal, Québec  
Mount Pearl, Terre-Neuve-et-Labrador  
Ottawa, Ontario  
Québec, Québec  
Toronto, Ontario

## CENTRES DE RÉAPPROVISIONNEMENT – ÉTATS-UNIS

Charlotte, Caroline du Nord  
Chicago, Illinois  
Dallas, Texas  
Delran, New Jersey  
Indianapolis, Indiana  
Jacksonville, Floride  
Mira Loma, Californie  
Seattle, Washington

## CENTRES DE RÉAPPROVISIONNEMENT – CANADA

Richmond, Québec  
Toronto, Ontario  
Winnipeg, Manitoba

## BUREAU DES REPRÉSENTANTS – INTERNATIONAL

Hong Kong, Chine

## CENTRES DE DISTRIBUTION LOCAUX

Atlanta, Géorgie  
Birmingham, Alabama  
Buffalo, New York  
Cincinnati, Ohio  
Cleveland, Ohio  
Des Moines, Iowa  
Houston, Texas  
Jackson, Mississippi  
Kansas City, Kansas  
Louisville, Kentucky  
Memphis, Tennessee  
Minneapolis, Minnesota  
Nashville, Tennessee  
Omaha, Nebraska  
Phoenix, Arizona  
Plain City, Ohio  
Richmond, Virginie  
Salt Lake City, Utah  
San Antonio, Texas  
San Lorenzo, Californie  
St. Louis, Missouri  
Vancouver, Washington  
Walton, Kentucky  
Wayne, Michigan  
Wisconsin Rapids, Wisconsin

## SOINS PERSONNELS

### SIÈGE SOCIAL DIVISIONNAIRE

Raleigh, Caroline du Nord

### FABRICATION ET DISTRIBUTION

Aneby, Suède  
Delaware, Ohio  
Greenville, Caroline du Nord  
Jesup, Géorgie  
Tolède, Espagne  
Waco, Texas

### BUREAUX DE VENTES

Daytona Beach, Floride  
Emmerloord, Pays-Bas  
Keebergen, Belgique  
Olivette, Missouri  
Oslo, Norvège  
Linz, Autriche  
Madrid, Espagne  
Pusignan, France  
Rheinfelden, Suisse  
Schwalbach am Taunus, Allemagne  
Stockholm, Suède  
Texarkana, Arkansas  
Wakefield, Royaume-Uni

## COUVERTURE PAR LES ANALYSTES

Bank of America/Merrill Lynch	George Staphos
Bank of Montreal	Mark Wilde
CIBC	Hamir Patel
Citigroup	Anthony Pettinari
D.A. Davidson	Steven Chercover
Goldman Sachs	Brian Maguire
National Bank Financial	Leon Aghazarian
Raymond James	Daryl Swetlishoff
Roe Equity Research	Gail Glazerman
RBC Capital Markets	Paul Quinn
Scotia Capital	Benoît Laprade
Stephens	Mark Connelly
TD Securities	Sean Steuart
Vertical Research Partners	Chip Dillon

## RENSEIGNEMENTS AUX ACTIONNAIRES

**Actions ordinaires**  
Domtar Corporation  
**Symbole** : UFS (NYSE ; TSX)  
**CUSIP** : 257559203  
**Principaux indices**  
S&P 400 MidCap Index  
Russell 1000 Index  
NYSE Composite Index  
**Agent des transferts**  
Services aux Investisseurs  
Computershare Inc.  
Numéro sans frais en Amérique du Nord :  
1-877-282-1168  
Tél. : 1-781-575-2879  
[www.computershare.com](http://www.computershare.com)

**Actions en circulation**  
UFS : 62 695 685  
(31 décembre 2017)

**Relations avec les investisseurs**  
Nicholas Estrela  
Directeur, relations avec les investisseurs  
[ir@domtar.com](mailto:ir@domtar.com)

Pour en savoir davantage au sujet de Domtar, ses employés, ses produits et ses exploitations, visitez : **domtar.com**

<sup>(1)</sup> L'usine est en mesure de produire jusqu'à 516 000 tonnes de pâte en flocons par année. Nous prévoyons que la capacité de production s'élèvera à environ 430 000 tonnes par année jusqu'à ce que la capacité de l'usine ne fasse plus l'objet de restrictions.